



Dans la lignée des sociétés de pensée classiques, le **Centre d'Étude et de Prospective Stratégique (CEPS)** s'appuie depuis 31 ans sur un réseau de plus de **1000 décideurs**, tous cooptés, issus de tous horizons (industrie, finance, administration, armée, conseil, professions libérales, universités, associations, institutions religieuses, etc.) et **dont 200 résident en Afrique.**

Au carrefour des *think-tanks*, des réseaux d'influence et des ONG, le CEPS a pour objectif d'analyser et de mettre en perspective les facteurs d'évolution technologiques, économiques et financiers du monde contemporain afin d'accompagner aussi bien les entreprises, les institutions que les États à se positionner dans un environnement global et universel.

LE CEPS EN CHIFFRES

- 31 ans d'expertise
- 26 clubs
- 920 décideurs
- 12 délégations internationales
- 52 nationalités

LE ROLE D'ONG INTERNATIONALE

La diversité des membres du CEPS (52 nationalités), ses 12 délégations dans le monde et son conseil international lui offrent la légitimité d'une parole incarnée à l'international. Le CEPS et l'Afrique, c'est une présence auprès des grandes organisations internationales.



Un positionnement politique : auprès de la Conférence des OING du **Conseil de l'Europe** où sous notre impulsion avait été créée la sous-commission « L'Europe et les enjeux en Afrique subsaharienne » dont le CEPS a assuré la présidence.



Le CEPS est également accrédité comme partenaire d'intérêt auprès de la **Commission européenne et du Parlement européen** et répond, à ce titre, à diverses consultations et auditions.



Un positionnement économique : auprès du **Centre de Développement de l'OCDE** dont nous sommes partenaires d'intérêt. Notre réflexion commune et notre collaboration portent sur des projets concernant le rôle économique de la jeunesse en Afrique (emploi, formation, entrepreneuriat, etc.).



Un positionnement socioculturel : le CEPS détient le statut de « ONG en relations opérationnelles » auprès de l'**UNESCO** ce qui lui a permis d'être :

- partenaire du programme " Tagore, Neruda et Césaire, pour un universel réconcilié " initié par la Sous-direction générale pour la Culture (Septembre 2012) ;

- coorganisateur avec le Département Afrique du Forum international de réflexion sur la culture de la paix en Afrique de l'Ouest à Abidjan (juin 2012) ;

- initiateur et coorganisateur de la campagne universelle en faveur de la culture de la paix en Afrique "*La paix n'a pas de prix mais la cohésion sociale en a un*" qui lancée en mars 2013.

- partenaire du Forum Panafricain sur la culture de la paix, placé sous l'égide de l'Union Africaine, à Luanda (mars 2013) ayant intégré le réseau des institutions et fondations de recherche pour la promotion d'une culture de la paix en Afrique, en qualité d'organisation extra-africaine.

1 LE PRIX TREMLIN : SOUTENIR ET AGIR

L'UNESCO a préconisé en 2012, la création d'un fond de contributions volontaires pour les jeunes entrepreneurs sociaux. Le Plan d'action en faveur de la culture de la paix en Afrique, issu du Forum de Luanda, a recommandé la création de **mécanismes d'aide aux micro-entreprises** impliquées dans des projets novateurs dans les industries créatives et culturelles (artisanat, arts, musique...) et dans les économies verte et bleue (tourisme écologique, recyclage, énergies renouvelables, agriculture écologique ...).

En 2013, le CEPS a mis en place, en collaboration avec l'UNESCO, le **Prix TREMLIN**. Ce mécanisme de soutien pour l'entrepreneuriat social des jeunes et la culture de la paix en Afrique vise à :

- Promouvoir l'initiative privée et l'innovation sociale,
- Encourager l'esprit d'entrepreneuriat et à
- Favoriser la mise en place de valeurs de responsabilité et d'engagement auprès des jeunes africains
- Bâtir une génération d'acteurs responsables et engagés en Afrique



Par le biais du mécanisme de soutien « Prix Tremplin », le CEPS souhaite permettre aux jeunes qui résident en Afrique de communiquer autour de leur projet d'entreprise et de voir récompenser leur initiative entrepreneuriale allant dans le sens de la cohésion sociale et de la culture de la paix.

2 Le CEPS développe et anime 3 cercles de réflexion autour de l'Afrique

LE CLUB CONFLUENCE (CASABLANCA)

Ce cercle réunit des personnalités marocaines décisionnaires issues des sphères administratives, économiques, sociales et de la société civile et des acteurs économiques et financiers d'Afrique Subsaharienne et d'Europe.

L'objectif du Club Confluence est d'offrir un temps d'échange et de réflexion prospective autour des questions fondamentales qui se posent aux différents acteurs internationaux impliqués sur le territoire marocain.

BOARD DU CLUB CONFLUENCE

Fondateurs

Loïc TRIBOT LA SPIERE, Délégué général du CEPS
Mohamed EL YAKHLIFI, Président Boosting Strategy & Performance Partners

Présidents

Mossadeck BALLY, Président - Groupe Azalai Hotels
Karim HAJJI, CEO - Casablanca Stock Exchange

Vice-présidents

Jean-Philippe BOL, Directeur Général - CAPGEMINI Technology Services France

Conseillers

Frédéric DUMAS, Conseiller spécial – CEPS
Henri-Nicolas FLEURANCE, Avocat - Cabinet DE GAULLE FLEURANCE & ASSOCIES
Patrice FONLLADOSA, Président Afrique, Moyen-Orient – VEOLIA
Saloua KARKRI BELKEZIZ, Administrateur Directeur Général - GFI Maroc



LE CLUB NOUVEAUX REPERES (PARIS)

Ce club, vise à identifier les points de blocage et à élaborer des outils permettant d'amorcer une véritable dynamique. Il vise également à formuler les réponses concrètes les plus adaptées et les plus efficaces, dans un souci de création de valeur économique et sociale durable.

De par ce fait il fournit des propositions efficaces en matière de bonne gouvernance sur la base d'analyses approfondies et de diagnostics pertinents. Il veillera à suivre et mesurer l'impact des actions qui seraient entreprises dans ce sens.



BOARD DU CLUB NOUVEAUX REPERES

Présidents

Michel G. ABROGOUA, Directeur Général - Phoenix Capital Management
Edwige AVICE, Expert européen - Chambre professionnelle européenne, BIPE

Vice-présidents

Jean-Marie BOCKEL, Sénateur du Haut Rhin, Président de Mulhouse-Alsace Agglomération, Commission Affaires étrangères de la défense et des forces armées
Jacques GODFRAIN, Ancien Ministre de la Coopération
Françoise LEGUENNOU-REMARCK, Directrice des Relations Institutionnelles & Communication, GROUPE CFAO FMCG

Conseillers

Emmanuel BETH, Associé Senior, ESL & NETWORK
Patrice FONLLADOSA, PDGI Afrique, Moyen-Orient - VEOLIA
Henri-Nicolas FLEURANCE, Avocat - Cabinet DE GAULLE FLEURANCE & ASSOCIES
Sydney DOMORAUD-OPERI, Avocat ORRICK RAMBEAU MARTEL
Ibrahim Sorel KEITA, Vice Président SOS RACISME - Président, BDM TV
Marcel KODJO, Banquier Central- BIAO Côte d'Ivoire, Conseiller, PLANET FINANCE
Édouard Firmin MATOKO, Directeur Dép. Afrique de l'UNESCO
Henri Bernard SOLIGNAC-LECOMTE, Responsable Afrique et Moyen-Orient, OCDE

LE CLUB UBUNTU (ABIDJAN)

Ce club s'adresse à des personnalités ivoiriennes, africaines et européennes décisionnaires issues des sphères administratives, économiques, sociales, intéressés par les problématiques de l'Afrique de l'Ouest.

A vocation résolument internationale, le développement de ce club se fait sur 3 axes : la place de la Côte d'Ivoire dans l'Afrique de l'Ouest, les relations entre l'Afrique Sub Saharienne et le monde et les liens entre les pays émergents



BOARD DU CLUB UBUNTU

Membres d'honneur

Desmond TUTU, Archevêque, Prix Nobel de la paix et théoricien du concept Ubuntu
Gervais KOFFI DJONDO, Fondateur - ECOBANK, Président - ASKY AIRLINES

Co-Présidents

Michel ABROGOUA, Directeur Général - PHOENIX CAPITAL MANAGEMENT
Philip ASIODU, Président - FONDATION ECOBANK

Vice-présidents

Mossadeck BALLY, Président - AZALAÏ HOTELS
Gérard MANGOVA, Président du Conseil d'Administration - UBIPHARM
Françoise LE GUENNOU-REMARCK, Directrice Relations Institutionnelles et Communication - Groupe CFAO

Conseillers

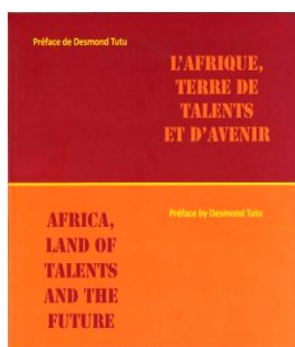
Henri-Nicolas FLEURANCE, Avocat - Cabinet DE GAULLE FLEURANCE ET ASSOCIES
Patrice FONLLADOSA, Président Afrique, Moyen-Orient - VEOLIA
Jean-Patrick EHOUMAN, Founder and CEO - ALLDENY
Amadou KANE, Ancien Ministre - REPUBLIQUE DU SENEGAL
Raoul MOLOKO, Directeur Général - COLINA VIE COTE D'IVOIRE
Guillaume N'GEFA, Chef de la Section Droits de l'Homme - MISSION DES NATIONS UNIES POUR LE MALI
Yvon ELENGA, Recteur - INSTITUT THEOLOGIQUE D'ABIDJAN
Christian POUT, Président - Centre africain d'études internationales, diplomatiques, économiques et stratégiques (CEIDES)
Daouda COULIBALY, Directeur Général - SOCIETE IVOIRIENNE DE BANQUE (SIB), GROUPE ATTIJARIWafa BANK

3 PUBLICATIONS

Par le biais de ses publications et de ses analyses, le CEPS anime des espaces de réflexion, de communication et de dialogues et participe à la réalisation d'une véritable plateforme de propositions pour l'avenir de l'Afrique.

2012 : AFRIQUE, TERRE DE TALENTS ET D'AVENIR

En 2012, CEPS a réussi le pari de réunir plus de cinquante personnalités autour d'un grand projet : porter et mettre la lumière sur la diversité des talents de l'Afrique. Cette démarche a associé des personnalités représentant une trentaine de nationalités, issues de tous horizons, de Didier Drogba à Desmond Tutu, qui a tenu à soutenir cette œuvre en assurant naturellement la préface. Véritable passeport positif sur l'Afrique, cet ouvrage a mis en valeur différents talents au travers de photos, de témoignages et de données commentées par des personnalités africaines et africanophiles.



Contributeurs :

Mohammed Abbou (Membre du Conseil Constitutionnel d'Algérie), Michel Abrogoua (Directeur Général de Phoenix Capital Partners), Dora Akunyili (Ministre de la Communication du Nigéria), Daniel Ahouassa (Co-fondateur d'Abidjan.net), Aïcha Ouattara (Comédienne et cinéaste), Luc Rigouzzo (Directeur Général de PROPARCO), José da Silva (PDG de Label Musique du Monde), etc.

UNE POLITIQUE DE DIFFUSION FORTE ET COHERENTE

PARTENAIRES DE DIFFUSION EN FRANCE

- Réseau des membres et de participants aux activités du CEPS
- Représentations diplomatiques des pays africains accrédités en France.
- Représentants au sein de l'UNESCO et de l'OCDE
- Hauts Fonctionnaires de l'administration française
- Membres du CIAN (Conseil français des Investisseurs en Afrique)
- Réseau des conseillers du Commerce Extérieur

PARTENAIRES DE DIFFUSION EN AFRIQUE

- Bureaux de Représentations de l'UNESCO (Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Congo Brazzaville)
- Réseau des membres et partenaires du CEPS en Afrique (300 personnalités)
- Établissements de la chaîne AZALAI HOTELS
- Compagnie aérienne ASKY...

AUTRES

- Vente en ligne (via site partenaire)
- Newsletter CEPS
- 2000 abonnés à la Revue Prospective Stratégique

2016 : AFRIQUE QUE FAIS-TU DE TES TALENTS ?

Le CEPS a souhaité aller plus loin et apporter des pistes de solutions concrètes et pragmatiques en matière de santé, d'éducation, de sécurité, de télécoms, de partenariats public-privé, etc. en AFRIQUE

Afrique, que fais-tu de tes talents?

Le CEPS a pris l'initiative de solliciter et d'associer de personnalités d'horizons et des nationalités diverses - associer des personnalités d'horizons et de nationalités diverses -très majoritairement africaines- autour d'un projet commun: l'élaboration d'une plateforme de propositions de propositions pragmatiques et efficaces afin d'approfondir la réflexion sur une meilleure utilisation de la ressource humaine en Afrique.

Ce numéro sera édité à **12 000 exemplaires** et bénéficiera d'une forte campagne de promotion au sein du réseau du CEPS.

Une véritable feuille de route, comportant des analyses et des propositions concrètes.

Le continent représente un cinquième des terres émergées de la planète. Il est aussi démographiquement parlant le plus jeune. **La revue Prospective Stratégique** lui dédie ce numéro en donnant la parole à des femmes et des hommes qui incarnent au quotidien la dynamique d'avenir de l'Afrique.

BOUSSOLE

- ***Entre tradition et modernité, comment écrire l'avenir de façon responsable et cohérente ?***
Yvon Christian ÉLENGA, S.J., recteur de l'Institut de théologie de la Compagnie de Jésus (ITCJ) – Congo-Brazzaville
Emmanuel SAGARA, enseignant, conseiller technique à la Présidence de la République – Mali
Alain JUILLET, président de l'Académie de l'intelligence économique – France
- ***Le défi de la terre***
Anne-Marie JOBIN, journaliste à Économie Gabon+ – France
- ***Le défi de la démographie et de l'urbanisation***
Henri-Bernard SOLIGNAC-LECOMTE, chef d'unité Afrique & Moyen-Orient du Centre de développement – OCDE
Patrice FONLLADOSA, président-directeur général de Veolia Afrique & Moyen-Orient – France
Guillaume JOSSE, directeur général de GroupeHuit – France
Moussa MARA, ancien premier ministre du Mali, ancien maire de Bamako – Mali
- ***Le défi de l'éducation et de la formation***
Nestor BIDADANURE, philosophe et écrivain – Burundi
Lorenzo MANU, directeur bancaire – Angola
Mohammed ABBOU, ancien ministre, ancien recteur de l'académie d'Oran et ancien membre du Conseil constitutionnel – Algérie
Christian-Edmond POUT, président du Centre africain d'études internationales, diplomatiques, économiques et stratégiques (CEIDES) – Cameroun
- ***Le défi de l'entrepreneuriat***
Seydou Mamadou COULIBALY, président-directeur général de CIRA SA – Mali
Antoine SEKKO, conseiller spécial du président, Conseil national du patronat – Bénin
- ***Le défi de la santé***
Gilles DEGOIS, Président de GD Conseils – France
- ***Le défi de la sécurité***
Guillaume NGEFA-ATONDOKO ANDALI, représentant du haut commissaire aux droits de l'homme, au sein de la mission ONU pour la stabilisation du Mali (MINUSMA)
Dominique LAPPRAND, Lapprand Conseil International – France
Général (cr) Lamine CISSÉ, ancien chef d'état-major général des forces armées, ancien ministre de l'Intérieur, membre du Réseau africain du secteur de la sécurité (RASS) – Sénégal
Acheikh IBN OUMAR, ancien ministre des Affaires étrangères, co-fondateur de l'Initiative panafricaine pour la défense de la démocratie (IPDD) – Tchad
- ***Le défi de l'information et de la culture***
Abossé AKUÉ-KPAKPO, expert TIC auprès de la Commission de l'UEMOA
Denise ÉPOTÉ, directrice régionale Afrique à TV5 Monde – Cameroun
- ***Le défi de la jeunesse***
Oumou SALL-SECK, maire de Goundam – Mali
Mustapha NAITÉ, ministre de la Jeunesse et de l'Emploi des jeunes – Guinée
Juste Joris TINDY-POATY, consultant en charge de la culture de la paix - Bureau UNESCO, Gabon
Vincenzo FAZZINO, chef du Bureau et représentant de l'UNESCO au Gabon

PAGES BLANCHES

- **À quoi sert le politique : Comment dépasser les intérêts particuliers et relever le défi de l'émergence ?**

Vitrice YEKPÉ, politologue, Senior Advisor chez ITEKA Corporate Finance – Côte d'Ivoire
Ameenah GURIB-FAKIM, présidente de la République – Maurice
Marciano MOREIRA, inspecteur principal des finances auprès du Gouvernement – Cap-Vert

PRISME / POINT DE VUE

- **Développer une véritable culture financière au service de l'entrepreneuriat**

Achille AGBÉ, fondateur et directeur général de EIC Corporation – Côte d'Ivoire
Karim HAJJI, directeur général de la Bourse de Casablanca – Maroc

EXPERTISE

- **Afrique : Le temps de l'entrepreneuriat**

Henri-Nicolas FLEURANCE, avocat associé – Cabinet De Gaulle Fleurance et Associés – France
Vital MOUITY-EKOUME, Of Counsel – Cabinet De Gaulle Fleurance et Associés – Gabon
Étienne GIROS, président délégué du Conseil français des investisseurs en Afrique (CIAN) – France
Mossadeck BALLY, président du groupe Azalaï Hotels – Mali
Mohamed EL YAKHLIFI, associé gérant de Boosting Strategy & Performance Partners – France-Maroc

PERSPECTIVE

- **Former pour entreprendre**

Sébastien KADIO-MOROKRO, directeur général de Pédro Ivoire – Côte d'Ivoire
Loïc TRIBOT LA SPIÈRE, délégué général du Centre d'étude et de prospective stratégique (CEPS)

REGARDS CROISÉS

- **Femmes et Africaines, le regard croisé de cinq femmes sur la condition féminine en Afrique avec :**

Suzanne ABROGOUA, entrepreneur – Côte d'Ivoire
Mehadjia BOUCHENTOUF, chercheur à l'URNOP, Université d'Alger – Algérie
Thiaba CAMARA SY, managing partner chez Deloitte – Sénégal
Sœur Anne-Béatrice FAYE, missionnaire au Burkina Faso – Sénégal
Hanna SIMON, Ambassadeur d'Érythrée en France – Érythrée

IMPRESSIONS D'AILLEURS

- **Sécurité, criminalité & environnement : De l'importance de mieux définir les frontières et d'en dépasser le concept**

Emmanuel DUPUY, président de l'Institut Prospective et Sécurité en Europe (IPSE) – France / Afrique
Mariam SY DIAWARA, directrice fondatrice de la Maison de l'Afrique à Montréal – Côte d'Ivoire

- **Diasporas africaines : quelles ambitions, quelles attentes pour l'Afrique ?**

William BÉNICHOU, conseiller diplomatique au Centre d'étude et de prospective stratégique (CEPS)

HORIZON

- **De l'identité culturelle**

Gabriel OKOUNDJI, écrivain-poète – Congo-Brazzaville

PARTENAIRES



CEPS ● Organisation Internationale Non Gouvernementale ● ● ●

1 rue de Villersexel - 75007 Paris FRANCE - T + 33 1 53 63 13 63 F + 33 1 53 63 13 60 ● www.ceps-oing.org ● ceps@ceps-oing.org
Paris ● Abidjan ● Alger ● Berlin ● Bruxelles ● Casablanca ● La Haye ● Libreville ● Rome ● Tokyo ● Washington ● Londres

PROSPECTIVE STRATEGIQUE

La Revue **Prospective Stratégique** est une publication trimestrielle exclusive dont chaque numéro est consacré à un sujet ou à une thématique particulière.

L'objectif de la revue est d'inviter des personnalités connues et reconnues à s'exprimer sur des idées et des problématiques économiques, politiques et sociétales.

Chaque numéro présente un article éditorial, suivi par des articles regroupés en sections: idées, tendances, pages blanches, points de vue et expertise(s). La rubrique finale apporte des impressions d'ailleurs permettant d'enrichir considérablement la réflexion par des analyses depuis l'étranger.

La présentation PROSPECTIVE STRATEGIQUE de la revue est aussi soignée et haut de gamme que son contenu et est devenue l'une des principales publications du CEPS. Une revue qui fait référence et qui traite des thèmes essentiels, avec des contributeurs experts et de talent ainsi qu'un lectorat de décideurs (2000 abonnés).



ILS SE SONT ENGAGÉS ET ONT CONTRIBUÉ

Célestin MONGA, Conseiller-Directeur à la Banque Mondiale

Jean-Pierre BEL Président du Sénat

Bernard THIBAUT, Secrétaire général de la CGT

Caroline SPELMAN, Membre du Parlement Britannique, ancienne Secrétaire d'État

Hans Peter GASSMANN, Chef de la division Industrie OCDE

Christophe de MARJERIE, PDG de TOTAL

Jean François CIRELLI, Vice Président et Président Directeur général délégué GDF SUEZ

Nuno ROBEIRO da SILVA, ancien secrétaire d'État à l'Énergie, Président d'ENDESA Portugal

Angel GURRIA, Secrétaire général de l'OCDE

Michel BARNIER, Ancien Ministre, Membre de la Commission Européenne

Luis AMADO, Ancien Ministre d'État, Ministre des Affaires Étrangères – Portugal

Frederica MONGHERINI, Député du Parti Démocrate – Italie

Alain ROUSSET, Président du Conseil régional d'Aquitaine

David ROTHKOPF, Président Directeur Général de GARTEN, Anciens Sous Secrétaire d'État adjoint au Commerce - USA

Tebaldo VINCIGUERRA Officiel du Conseil Pontifical – VATICAN

Marouan LAHOUD, Directeur General Délégué à la Stratégie et à l'International – AIRBUS GROUP

Alain BENICHO, Président IBM France

Jean Christophe BAS, Founder and CEO - The Global Compass

Laurence ROSSIGNOL, Secrétaire d'État chargée de la Famille, des Personnes âgées et de l'Autonomie, auprès de la ministre des Affaires sociales et de la Santé

Rose-Marie VAN LERBERGHE, présidente du conseil d'administration de l'Institut Pasteur

André RENAUDIN, directeur général d'AG2R La Mondiale

Olivier BERTHE, président des Restos du Cœur

John CROWLEY, chef de section Recherches politiques et prospective à l'UNESCO

Stéphane ISRAËL, président-directeur général d'Arianespace

Professeur Walter PEETERS, président de l'International Space University

Jean Yves LE GALL, Président du CNES (Centre National d'Études Spatiales)

CEPS ● Organisation Internationale Non Gouvernementale ●●●

1 rue de Villersexel - 75007 Paris FRANCE - T + 33 1 53 63 13 63 F + 33 1 53 63 13 60 ● www.ceps-oi-ng.org ● ceps@ceps-oi-ng.org
Paris ● Abidjan ● Alger ● Berlin ● Bruxelles ● Casablanca ● La Haye ● Libreville ● Rome ● Tokyo ● Washington ● Londres